


**«УТВЕРЖДАЮ»**

Директор  
ФБУ Российский федеральный  
центр судебной экспертизы при  
Министерстве юстиции  
Российской Федерации  
доктор юридических наук,  
профессор

  
С.А. Смирнова  
«Я» сентября 2016 г.



### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**Федерального бюджетного учреждения Российский федеральный центр судебной экспертизы при Министерстве юстиции Российской Федерации на основании решения заседания отдела научно-методического обеспечения производства судебных экспертиз в системе СЭУ Минюста России**

Диссертация «Организационно-правовое обеспечение менеджмента качества судебно-экспертной деятельности» выполнена в отделе научно-методического обеспечения производства судебных экспертиз в системе СЭУ Минюста России Федерального бюджетного учреждения Российский федеральный центр судебной экспертизы при Министерстве юстиции Российской Федерации (ФБУ РФЦСЭ при Минюсте России).

Кузьмин Сергей Анатольевич, 1960 г.р., гражданин Российской Федерации, с отличием окончил Юридический факультет Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова в 1982 году по специальности - правоведение (диплом Г-1 № 439325). С 1 декабря 2009 г. по 15 декабря 2013 г. освоил программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре ФБУ РФЦСЭ при Минюсте России по специальности 12.00.12 - криминалистика; судебно-экспертная деятельность; оперативно-розыскная деятельность. В период подготовки диссертации являлся младшим научным сотрудником отдела научно-методического обеспечения производства экспертиз в системе СЭУ Минюста России, где и работает в настоящее время. Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2016 г. ФБУ РФЦСЭ при Минюсте России.

Научный руководитель – Смирнова Светлана Аркадьевна, доктор юридических наук (12.00.09 – уголовный процесс, криминалистика и судебная экспертиза; оперативно-розыскная деятельность), профессор, Заслуженный юрист Российской Федерации, директор Федерального бюджетного

учреждения «Российский федеральный центр судебной экспертизы», заведующий кафедрой судебно-экспертной деятельности РУДН.

Тема диссертационного исследования Кузьмина Сергея Анатольевича была утверждена в следующей редакции: «Организационно-правовое обеспечение менеджмента качества судебно-экспертной деятельности» на заседании Ученого Совета ФБУ РФЦСЭ при Минюсте России 20.10.2010 г., протокол № 1.

По итогам обсуждения диссертационного исследования принято следующее заключение:

**Оценка выполненной соискателем работы.**

Диссертация Кузьмина Сергея Анатольевича представляет собой законченное, содержащее положения, имеющие научную новизну, теоретико-прикладное исследование, посвященное проблемам менеджмента качества судебно-экспертной деятельности. Тема диссертационного исследования соответствует основным направлениям научно-исследовательской работы ФБУ РФЦСЭ при Минюсте России.

**Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации.**

Исследование проведено на высоком научном уровне, носит самостоятельный и творческий характер. Тема диссертации, характер и результаты ее анализа, отличаются новизной, аргументированностью подходов диссертанта к изучаемому вопросу.

Автором проведен анализ экспертной практики системы судебно-экспертных учреждений Минюста России (изучено 1126 наблюдательных производств), использован личный опыт при разработке отечественного стандарта по судебной экспертизе ГОСТ Р 52960-2008 «Аккредитация судебно-экспертных лабораторий. Руководство по применению ГОСТ Р ИСО/МЭК 17025»; участие в программе ENFSI по международной валидации комплексной методики идентификации продуктов производства горнометаллургических компаний, содержащих металлы платиновой группы (CIP-Project); в аккредитации четырех лабораторий/отделов ФБУ РФЦСЭ при Минюсте России и трех экспертных подразделений ФБУ СЗРЦСЭ Минюста России, их инспекционного контроля; деятельности в качестве эксперта Управления ООН по наркотикам и преступности (UNODC) по подготовке к аккредитации Государственного центра судебной экспертизы Киргизской Республики, участие в подготовке проектов национальных стандартов в Техническом комитете по стандартизации 134 «Судебная экспертиза» (далее – ТК 134).

**Степень достоверности результатов проведенных исследований.**

Диссертация представляет собой законченное научное исследование, основные положения которого являются аргументированными и убедительными. Выносимые на защиту положения убедительно обоснованы и емко сформулированы.

Выводы автора основываются на изучении фундаментальных исследований отечественных и зарубежных ученых в области менеджмента качества судебно-экспертной деятельности.

Наиболее существенные результаты, полученные лично автором, состоят в следующем:

Анализ положения судебно-экспертных организаций как субъектов судебно-экспертной деятельности сложившегося в результате реформы системы государственных учреждений и принятия Федерального закона от 08.05.2010 г. № 83-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием правового положения государственных (муниципальных) учреждений», а также тенденций законодательного регулирования, предусмотренных в проекте федерального закона «О судебно-экспертной деятельности в Российской Федерации», позволил сформировать современные организационно-правовые модели государственных судебно-экспертных учреждений и системы их централизованного регулирования. Сформулированы предложения по совершенствованию правового регулирования финансового обеспечения федеральных бюджетных учреждений в части организации оплаты произведенных экспертиз путем обеспечения неуклонного исполнения судами общей юрисдикции требований ст. 96 ГПК РФ в части депонирования денежных средств, подлежащих выплате экспертам, на счетах судебных органов.

На основании изучения теоретических и нормативно-технических источников, а также опыта организации деятельности российских и зарубежных судебно-экспертных и экспертно-криминалистических учреждений выделены основные закономерности построения систем менеджмента качества (далее – СМК) в области судебной экспертизы. Определены модели, формы и специфика организации деятельности в области качества в судебной экспертизе.

Дано авторское определение качества судебно-экспертной деятельности, основанное на современном подходе к пониманию качества как меры соответствия потребностям системам правосудия и правоприменения в целом. Предложенный подход позволяет конструировать систему менеджмента качества судебно-экспертной деятельности применительно к общим и частным задачам правосудия, а также наметить основные подходы к выработке методов количественной оценки качества в судебной экспертизе.

Изучены предпосылки, установлена возможность и целесообразность формирования новой частной теории менеджмента качества судебно-экспертной деятельности в рамках общей науки о судебной экспертизе. Сформулированы исходные положения данной теории: ее предмет как совокупность основных изучаемых закономерностей и выполняемые функции.

Разработана структура частной теории менеджмента качества в судебно-экспертной деятельности, включающая ее объект, принципы, а также систему общих и частных задач в различных областях деятельности судебно-экспертной организации.

Разработана концепция формирования компетенции лиц, ответственных за качество в судебно-экспертных организациях. Подготовлена модель программы обучения менеджеров по качеству, а также система оценки полученных знаний.

**Научная новизна диссертации** заключается в основанной на формировании новой концепции качества судебно-экспертной деятельности выработке основных положений частной теории менеджмента качества судебно-экспертной деятельности, разработке методологических основ формирования компетенции лиц, ответственных за качество в СЭУ, а также изучении основных закономерностей функционирования СМК в судебно-экспертных организациях различных организационно-правовых форм.

**Теоретическая и практическая значимость** определяется сформулированными в работе теоретическими положениями и выводами, ориентированными на совершенствование судебно-экспертной деятельности. В данной работе на основе положений общей науки о судебной экспертизе и анализа опыта функционирования отечественных и зарубежных судебно-экспертных организаций сформулированы практические рекомендации по созданию системы менеджмента качества, определяемой спецификой предметной области деятельности СЭУ, и ее имплементации в повседневную работу судебно-экспертных организаций.

Теоретические выводы, содержащиеся в работе, могут быть использованы для дальнейших исследований в области совершенствования судебно-экспертного обеспечения судебной и следственной деятельности, а также иных форм использования специальных знаний в правоприменении.

Кроме того, результаты данной работы могут быть использованы в образовательном процессе при подготовке и повышении квалификации руководящего состава СЭУ и лиц, ответственных за обеспечение качества.

**Ценность научных работ соискателя, полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем.**

По теме диссертационного исследования автором опубликовано 7 научных трудов, общим объемом 3,3 п.л., в том числе 4 – в изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, а именно:

1. Кузьмин С.А. Перспективные направления использования современных методов обработки судебно-экспертных данных // Теория и практика судебной экспертизы. – 2009. – № 3 (15). – С. 135–137.

2. Кузьмин С.А. Использование современных статистических подходов для повышения качества экспертного производства // Теория и практика судебной экспертизы. – 2014. – № 2 (34). – С. 36–40.

3. Кузьмин С.А. Руководство ИЛАС G-19:2014 «Модули в судебно-экспертной деятельности» – качественно новый шаг к аккредитации судебно-экспертных организаций // Теория и практика судебной экспертизы. – 2015. – № 2 (38). – С. 34–37.

4. Кузьмин С.А. О развитии института судебной экспертизы в условиях Евразийского экономического союза // Теория и практика судебной экспертизы. – 2015. – № 4 (40). – С. 106–109.

Научные работы отражают основные положения диссертационного исследования.

**Специальность, которой соответствует диссертация.**

Содержание диссертации Кузьмина С.А. соответствует специальности 12.00.12 – криминалистика; судебно-экспертная деятельность; оперативно-



розыскная деятельность (юридические науки), а именно пунктам 2.5. «Современное состояние и тенденции развития частных судебно-экспертных теорий и учений, их роль в судебно-экспертной деятельности», 2.12 «Экспертные методики, проблемы их формализации, унификации, каталогизации и сертификации» Паспорта специальности 12.00.12.

Диссертация соответствует требованиям п. 14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 и не содержит заимствованного материала без ссылки на авторов.

Диссертация Кузьмина Сергея Анатольевича на тему: «Организационно-правовое обеспечение менеджмента качества судебно-экспертной деятельности» рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата юридических наук по специальности 12.00.12 – криминалистика; судебно-экспертная деятельность; оперативно-розыскная деятельность.

Заключение принято на заседании отдела научно-методического обеспечения производства судебных экспертиз в системе СЭУ Минюста России ФБУ РФЦСЭ при Минюсте России 05.09.2016 г.

Присутствовало на заседании 5 человек, участвовало в голосовании – 5 человек.

Результаты голосования по диссертации Кузьмина С.А.: «за» – 5 чел., «против» – 0 чел., протокол № 1 от «5» сентября 2016 г.

Председательствующий на заседании  
отдела научно-методического обеспечения  
производства судебных экспертиз  
ФБУ РФЦСЭ при Минюсте России,  
Заместитель директора



Г.Г. Омелянюк

Ученый секретарь  
ФБУ РФЦСЭ при Минюсте России,  
к.ю.н.

О.В. Микляева